



Aan de slag met

Klimaatscenarioanalyse

Juli 2025

Introductie



Het klimaat verandert en daar ervaren ondernemers dagelijks de impact van op hun bedrijfsvoering. Wil jij als ondernemer je strategie en activiteiten klimaatbestendig maken? Voer dan een klimaatscenarioanalyse uit en krijg inzicht in de strategische, financiële en operationele kansen en risico's die op jouw onderneming van toepassing zijn.

Met ons stappenplan werk je in 5 stappen je fysieke en transitierisico's, kansen en je business impact uit. Daarna kun je, indien gewenst, deze inzichten vertalen naar je ondernemingsstrategie en concrete maatregelen (actieplannen). In deze brochure leggen we uit hoe je daarmee aan de slag kunt.



Klimaatscenarioanalyse

Hoe jouw bedrijf zich wapent tegen klimaatverandering

Klimaatverandering wordt steeds zichtbaarder: denk aan de overstromingen in Valencia, bosbranden in Los Angeles en lange droge periodes in Nederland. Voor bedrijven en investeerders wordt klimaatverandering daarom ook steeds belangrijker. Hoe bewapenen je je als bedrijf tegen alle risico's die komen kijken bij klimaatverandering? Het uitvoeren van een klimaatscenarioanalyse kan helpen deze risico's te ondervangen en je onderneming weerbaar te maken.

Wat is een scenarioanalyse?

Een klimaatscenarioanalyse is een proces waarbij je als ondernemer een voorstelling probeert te maken van hoe verschillende toekomstige scenario's jouw bedrijf, zowel operationeel als financieel, kunnen beïnvloeden. Je zoekt eigenlijk antwoord op de vraag "Hoe zou de wereld er uit kunnen zien en hoe zouden we hierop reageren?". Zo is het geen voorspelling, maar een manier om risico's te managen en strategische keuzes te maken.

Waarom is een klimaatscenarioanalyse belangrijk?

Risico's

Klimaatscenarioanalyse biedt inzicht in de fysieke en transitierisico's. Fysieke risico's hebben directe, tastbare gevolgen, zoals hittegolven en overstromingen. Transitierisico's gaan over hoe voorbereid jouw bedrijf is op de overgang naar een koolstofarme economie. Risico's zijn bijvoorbeeld veranderende wet- en regelgeving en reputatierisico's.

Strategie

De analyse laat zien hoe klimaatbestendig de strategie van jouw bedrijf is bij verschillende scenario's (zoals 2, 3, of 4 graden opwarming) en verschillende sociale, technologische, economische, ecologische en politieke ontwikkelingen.

Kansen

Ontwikkelingen bieden ook kansen. Bedrijven kunnen bijvoorbeeld bepaalde diensten aanbieden als gevolg van veranderende wet- en regelgeving, of strategische adaptatieoplossingen om financiële fysieke risico's te ondervangen.



Voor wie is een klimaatscenarioanalyse belangrijk?

Klimaatscenarioanalyse is in de basis relevant voor bedrijven die onder de CSRD vallen, de Europese richtlijn voor duurzaamheidsrapportage. Deze analyse maakt namelijk deel uit van de **vereisten van de CSRD**. Daarnaast is het ook relevant voor:

Alle bedrijven met fysieke of transitierisico's

Of het nu gaat om productie, bouw, landbouw of dienstverlening: bedrijven worden blootgesteld aan fysieke risico's (zoals overstromingen of hitte) én transitierisico's (zoals veranderend klimaatbeleid, CO₂-prijzen of nieuwe regelgeving).

Sectoren met hoge emissie

Bedrijven in sectoren met veel CO₂-uitstoot worden sterk beïnvloed door mogelijk klimaatbeleid, zoals een prijs op CO₂-uitstoot.

Bedrijven waarvoor 'klimaatadaptatie' een materieel ESG-thema is

Heb je al een Dubbele Materialiteitsanalyse uitgevoerd en is 'klimaatadaptatie' materieel, dan is klimaatscenarioanalyse relevant voor jouw bedrijf

Investeerders

doorrol willen weten hoe robuust de strategie van een bedrijf is tegen klimaatverandering. Heeft het bedrijf een langetermijnvisie?

Klimaatscenarioanalyse

Impact op jouw bedrijf

Hoe pakken we de klimaatscenarioanalyse aan?

Bij Baker Tilly geloven we in praktische oplossingen die aansluiten op jouw bedrijf. In zes concrete stappen brengen we in kaart hoe klimaatrisico's en kansen jouw organisatie beïnvloeden. Ons ESG Advisory team begeleidt praktische sessies die zorgen voor inzicht, draagvlak en duidelijke prioriteiten. Het resultaat: een overzicht van de belangrijkste klimaatrisico's, gekwantificeerde financiële impact, strategische keuzes en een complete rapportage voor CSRD en interne besluitvorming.

1

Kick-off



De eerste stap is bepalen van de onderzoeksvragen: wat is het doel van je onderzoek? Dit is de zogenaamde *focal question*. Vervolgens bepalen we de organisatorische reikwijdte, governance en rollen, en de tijdshorizon.

2

Driving Forces analyse



De volgende stap is het identificeren van fysieke en transitierisico's en kansen (*driving forces*). Dit doen we volgens het STEEP model: op Sociaal, Technologisch, Economisch, Ecologisch en Politiek gebied. Deze beoordeel je vervolgens op impact en onzekerheid.

3

Scenario's beschrijven

Bij het uitwerken van de scenario's wordt op verhalende wijze toegelicht wat er gebeurt als de *driving forces* toenemen of afnemen. De beschrijvingen worden gekoppeld aan IPCC-scenario's: wetenschappelijke toekomstbeelden die socio-economische ontwikkelingen (SSP's) combineren met emissietrajecten (RCP's) die aangeven hoeveel de aarde opwarmt. Zo ontstaat een reeks scenario's die helpen om zowel fysieke als transitierisico's te begrijpen.



4

Impactanalyse

De impacts worden geconcretiseerd. Waar nodig worden de scenario's gekwantificeerd. Wij onderzoeken wat de financiële en operationele effecten van de uitgewerkte scenario's op je onderneming kunnen zijn.

5

Strategie & Actie

Op basis van de scenario's worden strategische keuzes gemaakt. Daarna worden concrete maatregelen ingepland om risico's te beperken en kansen te benutten.



6

Resultaten

Tot slot leveren we een volledig rapport met de resultaten van het Baker Tilly klimaatscenarioanalyse traject. Dit rapport kan worden gebruikt voor rapportage onder de CSRD en sluit aan bij de richtlijnen van de TCFD, maar is ook waardevol voor interne besluitvorming en strategische planning.



Aan de slag

Wat levert de klimaatscenarioanalyse op?

Van analyse tot actie: onze route naar resultaat

We nemen je stap voor stap mee in de klimaatscenarioanalyse. Van dataverzameling en modellering tot scenario-ontwikkeling: wij verzorgen de volledige analyse. In interactieve sessies bespreken we samen de resultaten, verkennen de impact op jouw business en bepalen de strategische keuzes die daaruit volgen. Zo ontstaat een helder beeld van de belangrijkste drijvende krachten in jouw bedrijf. De uitkomsten kwantificeren we en vertalen we naar tastbare inzichten en een duidelijke rapportage. Direct bruikbaar voor besluitvorming.

Voorbeeld: een bouwbedrijf

Om het concreter te maken, volgt hieronder een voorbeeld vanuit het perspectief van een bouwbedrijf van de eerste stappen van een klimaatscenarioanalyse.

- **Onderzoeksvraag:** hoe kunnen de intensiteit van hittestress en klimaatbeleid het bouwen van huizen in Nederland beïnvloeden richting 2040, en hoe kan onze organisatie zich hierop voorbereiden?
- **Organisatorische reikwijdte:** de activiteiten van bouwbedrijven en de upstream waardeketen (inkoop van materialen)
- **Tijdspad:** richting 2040
- **Rollen en verantwoordelijkheden:** klimaatscenarioteam dat onder leiding staat van één bestuurslid
- **Drivers identificatie:** uit de workshop kwamen meerdere drivers, maar de belangrijkste konden als volgt geclusterd worden:
1) Klimaatbeleid, 2) Intensiteit van hittestress
- **2x2 matrix:** op de verticale as: traag versus snel klimaatbeleid, op de horizontale as: milde versus hoge hittestress
- **Beschrijf de scenario's** →
- **Check op plausibiliteit:** bij Scenario 3 kunnen vraagtekens geplaatst worden. Als beleid traag op gang komt, dan lijkt de kans groter op hogere intensiteit van hittestress door de gevolgen van klimaatverandering.

De eerste stappen

Eerst bepalen we samen de scope van jouw analyse. Wat wil je weten? Gaat het om je hele organisatie of een deel? Wie zijn betrokken? Ook stellen we een duidelijke onderzoeksvraag op: de basis voor de rest van het traject.

Daarna brengen we fysieke en transitierisico's in kaart. Deze koppelen we aan je waardeketen en ordenen we met het STEEP-model. Vervolgens scoren we ze op impact en onzekerheid. De belangrijkste drivers vormen de basis voor scenario's, die we in verhalende scenario's uitwerken. Zo zie je concreet hoe klimaatverandering jouw bedrijf kan beïnvloeden.

Mild	Hoog
Scenario 1	Scenario 2
Scenario 3	Scenario 4

Driver Group 1: Klimaatbeleid (Snel versus traag)
Driver Group 2: Intensiteit hittestress (Mild versus Hoog)

Scenario 1: De bouwsector moet versnelt CO₂-arm werken. Nieuwe technieken (zoals bio-based bouwen en circulaire materialen) worden breed toegepast. Schade van hittestress blijft beperkt.

Scenario 2: Beleid komt op tijd, maar blijkt onvoldoende om klimaatverandering af te remmen. Fysieke impacts eisen hogere investeringen in adaptatie ten opzichte van hittestress.

Scenario 3: Beleid komt traag en ongelijk op gang. CO₂-prijs stijgt laat, bedrijven investeren versnipperd. Hittestress valt mee, maar bedrijven die wachten missen innovatiegolf en worden ingehaald door koplopers.

Scenario 4: Beleid faalt en landen stellen maatregelen uit, technologie loopt achter, fysieke risico's zijn hoog: productie uitval door hittestress.

Hoe wij ondersteunen?

Baker Tilly ESG Advisory

Bij Baker Tilly geloven wij in praktische oplossingen die aansluiten bij jouw bedrijf. In zes stappen maken we inzichtelijk welke fysieke en transitierisico's én kansen relevant zijn, en vertalen we deze naar concrete acties en strategie.

Ons ESG Advisory-team begeleidt je hierbij aan de hand van een gestructureerd stappenplan en werksessies. We starten met het raamwerk van de analyse om zo te bepalen wat de scope wordt en wie binnen de organisatie hieraan gaat bijdragen. Op basis daarvan voeren we de scenario analyse uit. Aanvullend kunnen we de strategische opties in kaart brengen voor de implementatie in de strategie. Kortom, we zorgen ervoor dat je snel en efficiënt aan de slag kunt met de klimaatscenarioanalyse en dus de klimaatbestendigheid van jouw bedrijf.

Contact

Neem gerust contact met ons op voor een persoonlijk advies

Gido Frühling

Partner ESG Advisory

Papendorpseweg 53-59,
3528 BJ Utrecht

+31 (0)6 52 76 53 79

g.fruhling@bakertilly.nl



Marijn Biesiot

Director ESG Advisory

Papendorpseweg 53-59,
3528 BJ Utrecht

+31 (0)6 29 66 24 82

m.biesiot@bakertilly.nl



Baker Tilly (Netherlands) B.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Baker Tilly (Netherlands) B.V. is a public limited company and is the exclusive contracting party in respect of all commissioned work. The company's general terms and conditions, filed with the registry of the Dutch chamber of commerce under no. 24425560, which include a limitation of liability, are applicable to all work performed and to all legal relationships with third parties.