

14.1 Milieu informatie

Klimaatverandering raakt ons allemaal. De gevolgen, van extreme weersomstandigheden tot druk op natuurlijke hulpbronnen, beïnvloeden economie, samenleving en bedrijfsleven. Dit is voor ons, en onze klanten dagelijks merkbaar. Het is dan ook een materieel thema.

Onze activiteiten veroorzaken emissie van broeikasgassen (Scope 1, 2 en 3), deze emissies dragen bij aan klimaatverandering en hebben impact op mens en milieu. Dit komt voornamelijk door huisvesting, mobiliteit, inkoop en reizen. Baker Tilly heeft 1027 medewerkers, verspreid over 13 kantoren door heel Nederland. Bijna driekwart van de medewerkers maakt gebruik van een leaseauto om zo hun werkzaamheden te kunnen verrichten. Door deze activiteiten hebben we impact op het milieu. Wij nemen onze verantwoordelijkheid om onze impact te verkleinen en bij te dragen aan de transitie naar een duurzame economie. Die transitie vraagt om langdurige inzet en duidelijke richting.

De urgentie is groot. Onvoldoende CO₂ beleid kan leiden tot hogere kosten, CO₂ heffingen en reputatie

risico's. Tegelijkertijd biedt emissiereductie kansen: lagere operationele kosten en versterking van onze adviesdiensten op het gebied van duurzaamheid. Door nu doelgericht te handelen, beperken we risico's en benutten we kansen, voor onze organisatie én onze stakeholders.

Daarom werken wij toe naar een toekomst waarin onze activiteiten netto geen broeikasgassen meer uitstoten. Om daar te komen, formuleren we heldere tussendoelstellingen en koppelen die aan gerichte investeringen en samenwerking in de hele keten. Deze stapsgewijze aanpak geeft richting aan de keuzes die we nu en in de komende jaren maken met als eindpunt onze ambitie om in 2050 Net Zero te bereiken.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de voor Baker Tilly materiële milieu thema's en laat zien hoe onze strategie, beleid, acties en doelen hierop aansluiten.

Strategie, beleid, acties en doelen

Hoe we impacts beheersen

Effectief milieubeleid begint met inzicht. Daarom analyseren we periodiek zowel onze impact op mens en milieu als de gevolgen van klimaatverandering voor onze organisatie. In 2024 voerden we een impact-, risico- en kansanalyse (IRO) uit om materiële thema's te bepalen. In 2025 volgde een klimaatscenarioanalyse, die inzicht gaf in fysieke en transitierisico's onder verschillende scenario's. Deze inzichten helpen ons prioriteiten te stellen, financiële impact te berekenen en onze strategie wendbaar en weerbaar te houden.

Strategie en doelstellingen

Onze ambitie is helder: Net Zero in 2050, in lijn met het Klimaatakkoord van Parijs en de Corporate Net Zero Standard. Dit betekent een substantiële reductie van emissies in Scope 1, 2 en 3 tot een niveau dat past bij een 1,5°C-pad, gevolgd door permanente neutralisatie van resterende emissies.

In 2025 concretiseerden we deze ambitie met wetenschappelijk onderbouwde reductiedoelen volgens de Science Based Targets-criteria (SBTI). Op basis van 2024 als basisjaar hebben we de volgende tussendoelen vastgesteld:

- 50,4% reductie van Scope 1-emissies in 2032 t.o.v. 2024 (1,5°C-pad);
- 50,4% reductie van Scope 2-emissies in 2032 t.o.v. 2024 (1,5°C-pad);
- 30% reductie van Scope 3-emissies in 2032 t.o.v. 2024 (WB2°C-pad);
- 90% reductie van Scope 1, 2 en 3 emissies en neutralisatie van alle resterende emissies uiterlijk in 2050, op basis van het basisjaar 2024.

Deze doelen zijn gekoppeld aan een lineair reductiepad (LAR) van 6,3% per jaar voor Scope 1 en 2 en 3,4% voor Scope 3. Dit pad vormt de basis voor onze voortgangsmeting en borgt dat we tijdig bijsturen.

Upstream Eigen organisatie Downstream

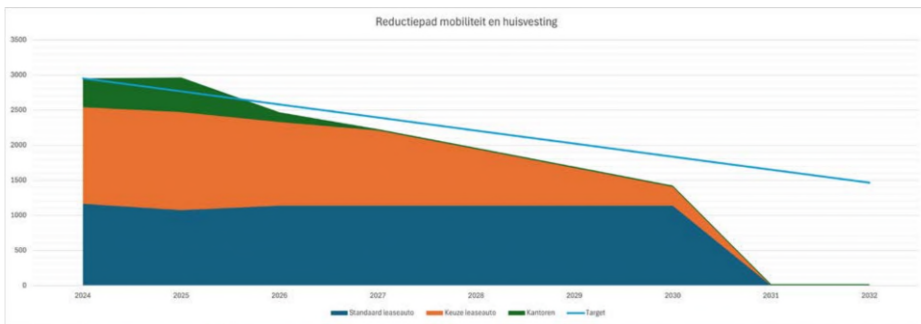
| Onderwerp | Waarde- keten | Impact materialiteit | | Financiële materialiteit | | Strategie en ambitie | Beleid | Acties | Doelen |
|--------------------|---------------|----------------------|----------|--------------------------|--------|--|---|---|---|
| | | Positief | Negatief | Kans | Risico | | | | |
| Klimaatverandering | | | ● | ● | ● | Net Zero 2050: Scope 1-2-3-uitstoot terugbrengen tot een klein restant aan uitstoot en de resterende uitstoot blijvend neutraliseren, in lijn met SBTi Corporate Net-Zero Standard | <ul style="list-style-type: none"> • Milieubeleid • Duurzaam inkoopbeleid | <ul style="list-style-type: none"> • Klimaattransitieplan • Korte termijn actieplan | <ul style="list-style-type: none"> • Scope 1 en 2: -50,4% tegen 2032 (t.o.v. 2024) • Scope 3: -30% tegen 2032 (t.o.v. 2024) |

Klimaattransitieplan

Ons klimaattransitieplan vormt de routekaart naar Net Zero in 2050. Het vertaalt onze strategische ambitie naar concrete stappen, middelen en tijdslijnen. Het plan beschrijft hoe we onze reductiedoelen realiseren, welke maatregelen prioriteit hebben en hoe we voortgang monitoren.

Onze Net Zero-strategie richt zich op vier impactclusters: mobiliteit, zakelijke reizen en woon-werkverkeer, huisvesting en inkoop. Deze clusters zijn de belangrijkste decarbonisatieknoppen waar we aan kunnen draaien om emissiereductie te bereiken. Door deze focus kunnen we gerichte reductiekeuzes maken, investeringen plannen en voortgang monitoren. De uitvoering ligt bij de operationeel verantwoordelijke afdelingen, zodat borging in de bedrijfsvoering is gegarandeerd. Zo reduceren we onze milieu-impact en versterken we ons business-model.

In 2025 stelden we, in lijn met het 1,5°C-scenario van het Klimaatakkoord van Parijs, een reductiepad op voor Scope 1 en 2, met nadruk op mobiliteit en huisvesting. Voor elk cluster werkten we maatregelen uit in een actieplan, inclusief financiële doorrekening. Hierdoor kunnen we investeringen tijdig plannen, prioriteiten stellen en onze strategische koers vasthouden onder veranderende omstandigheden.



We beseffen dat CO₂-reductie mede afhankelijk is van externe factoren en samenwerking in de keten. Huidige uitdagingen, zoals netcongestie, maken dat niet alle maatregelen direct uitvoerbaar zijn. Daarom richten we ons naast footprint reductie ook op energie-efficiëntie. Zo verminderen we onze afhankelijkheid van het huidige energiesysteem en stimuleren we de uitrol van duurzame energiedragers en technieken.

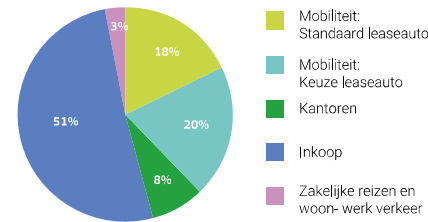
Belangrijkste maatregelen per cluster

- **Mobiliteit:** we zetten in op een volledig elektrisch wagenpark met 100% hernieuwbare elektriciteit. Ons doel is om vanaf 2027 uitsluitend elektrische voertuigen toe te staan binnen het leaseprogramma en fossiele voertuigen tot 2030 stapsgewijs uit te faseren.
- **Huisvesting:** samen met vastgoedeigenaren werken we aan gasvrije, energiezuinige kantoren die volledig draaien op hernieuwbare elektriciteit. Bij de selectie van nieuwe locaties hanteren we duurzaamheidscriteria, met de nadruk op laadinfrastructuur, energie-efficiëntie en toekomstbestendigheid. Deze criteria zullen worden verwerkt in het huisvestingsbeleid.
- **Inkoop:** we zoeken actief samenwerking met leveranciers om emissies in de keten te reduceren.

Hierbij richten we ons op betere datakwaliteit, de selectie van leveranciers met wetenschappelijk onderbouwde reductiedoelen en/of het opnemen van decarbonisatie-eisen in contracten. Aanvullend onderzoeken we de mogelijkheden voor de implementatie van een interne CO₂-beprijzing mechanismen om zo investeringen in duurzame producten en technieken te stimuleren.

- **Zakelijke reizen en woon-werkverkeer:** vanaf 2026 voeren we een vernieuwd reisbeleid in dat duurzame keuzes stimuleert en niet-essentiële vliegreizen beperkt. Dit kan bijvoorbeeld door het bevorderen van openbaar vervoer en het gebruik van duurzame energiedragers tijdens zakenreizen.

Basisjaar 2024



Beleid en governance

Onze milieudoelstellingen vragen om duidelijke kaders en een robuuste governancestructuur. In 2025 stelden we een integraal milieubeleid vast dat richting geeft aan onze aanpak en verantwoordelijkheden helder belegt. Dit beleid is direct gekoppeld aan onze reductiedoelen en KPI's. Voor de impactclusters mobiliteit en huisvesting zijn doelstellingen vertaald naar meetbare indicatoren, die we periodiek monitoren en rapporteren in lijn met ons klimaattransitieplan. Voor inkoop ligt de focus in 2026 op het verbeteren van datakwaliteit, zodat we ook hier reductiedoelen en KPI's kunnen vaststellen. Naast het milieubeleid hebben we aanvullende beleidsdocumenten opgesteld of herzien om onze reductiestrategie te ondersteunen.

- **Mobiliteitsbeleid:** richt zich op de transitie naar een volledig elektrisch leasewagenpark. Op dit moment is er nog geen beleid op zakelijk reizen en woon-werkverkeer. Wij willen dit in de komende jaren integreren in ons mobiliteitsbeleid.

| Cluster | Omvang (WTW) (2024) | Reductiepotentieel (WTW) | Behaalde reductie sinds 2024 (WTW) | Belangrijkste acties |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------|--|
| Mobiliteit | 3266 | 3266 | -2% | Elektrificatietraject en mobiliteitsbeleid 2026 |
| Huisvesting | 714 | 222 | +23% | Huisvestingbeleid 2026 en de inkoop van hernieuwbare energie |
| Inkoop | 4434 | n.n.t.b. | -2% | Selectie leveranciers met reductiedoelstellingen en interne CO ₂ beprijzing mechanismen |
| Zakelijke reizen en woon-werkverkeer | 227 | n.n.t.b. | +175% | Duurzaam reisbeleid 2026 |

- **Duurzaam inkoopbeleid:** stelt duurzaamheids-criteria voor leveranciers, waaronder bijdrage aan klimaatdoelen, circulariteit en levensduur van producten. Het bevat afspraken over ketensamenwerking en het belang van datadeling voor emissiereductie.
- **Huisvestingsbeleid:** stelt duurzaamheidscriteria voor verhuurders van kantoren en stuurt op energie-efficiëntie en het gebruik van hernieuwbare energie. Een update van dit beleid staat gepland voor 2026.

De Management Board draagt eindverantwoordelijkheid voor het milieubeleid en de uitvoering ligt bij afdelingsmanagers. Het team Sustainability Services ondersteunt hen met data, monitoring en rapportage. Het Environmental projectteam bewaakt de samenhang en adviseert over strategische keuzes. Deze structuur wordt geborgd via kwartaalreviews en halfjaarlijkse rapportages aan de Management Board en de Supervisory Board, wat transparantie en tijdige bijsturing waarborgt.

Voortgang en acties

2025 markeerde de overgang van losstaande initiatieven naar een integrale aanpak. We richtten de sustainability governance opnieuw in en stelden een milieubeleid en klimaattransitieplan vast, gebaseerd op een herberekende CO₂-footprint over 2024 met meer primaire data. Deze herberekening gaf inzicht in de belangrijkste clusters voor emissiereductie: mobiliteit, huisvesting, inkoop en zakelijke reizen en woon-werkverkeer.

Het Environmental projectteam kreeg operationele verantwoordelijkheid voor deze clusters en werkte concrete maatregelen uit om de Scope 1- en 2-doelen te realiseren. De voorstellen zijn extern gevalideerd en de financiële impact is doorgerekend. De Management Board stemde in met de strategische koers en korte termijn doelen.

Belangrijkste acties in 2025

- **Mobiliteit:** invoering van een interim-mobiliteitsbeleid. In 2025 zijn alle standaardleaseauto's vervangen door een hybride variant, ook worden in het keuze leaseprogramma vanaf 2026 uitsluitend elektrische of plug-in hybride voertuigen toegestaan. De eerste effecten hiervan zijn zichtbaar. Het benzineverbruik daalde licht, terwijl het elektriciteitsverbruik toenam.
- **Huisvesting:** opening van een nieuwe locatie in Tilburg en verhuizing van het kantoor in Amsterdam naar een pand met energielabel A (voorheen C). Daarnaast hebben we ons energieverbruik opnieuw in kaart gebracht en zijn we gestart met het benchmarken van de energieprestaties van alle kantoren. Deze inzichten vormen de basis voor verdere verduurzaming.
- **Governance:** oprichting van het Environmental projectteam en vaststelling van CO₂-reductiedoelen op basis van de SBTi Net Zero Corporate Standard.

Deze stappen vormen de basis voor de uitvoering van het klimaattransitieplan in 2026.

Vooruitblik

In 2026 zetten we de stap van plannen naar uitvoering. We zullen starten met het implementeren van de geplande reductiemaatregelen uit het klimaattransitieplan. Het interim-mobiliteitsbeleid wordt vervangen door een definitieve Net Zero-strategie, en we bereiden de overstap naar een volledig elektrisch wagenpark verder voor. Na instemming van de OR zal dit erin resulteren dat vanaf 2027 uitsluitend elektrische voertuigen, rijdend op groene elektriciteit worden toegelaten in het leaseprogramma.

Ook werken we verder aan de verduurzaming van onze kantoren. Op basis van benchmarkresultaten stellen we gerichte verbetermaatregelen op en actualiseren we het huisvestingsbeleid. Waar mogelijk zullen we onze laadinfrastructuur versterken, we voeren maatregelen door om het energieverbruik te verlagen en starten tegelijkertijd met de inkoop van 100% hernieuwbare energie.

In 2026 werken we reductiemaatregelen uit voor de clusters inkoop en zakelijke reizen en woon-werkverkeer. Deze maatregelen zullen worden verwerkt

in een vernieuwd reisbeleid voor zowel zakelijke reizen als woon-werkverkeer en in een concrete reductieaanpak voor de inkoop van goederen en diensten. We focussen ons op de verbetering van datakwaliteit en het verzamelen van leveranciers-specifieke informatie. Samen vormt dit de basis voor emissiereductie buiten onze eigen organisatiegrenzen.

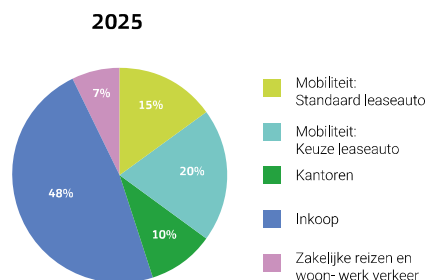
Een belangrijk onderdeel van onze vooruitblik is de integratie van de Net Zero-strategie in onze bedrijfsvoering. Daarom koppelen we onze commerciële koers aan onze duurzaamheidsambitie via de CO₂-prestatieladder. Medio 2026 laten we ons CO₂- en energiemanagementsysteem certificeren (Handboek 4.0, trede 1). Deze certificering versterkt onze transparantie, borgt structurele reductie en onderstreept onze inzet richting klanten en andere stakeholders.

Met deze stappen werken we stap voor stap toe naar onze ambitie: een Net Zero organisatie in 2050.

| Belangrijkste activiteit | Scope | Tijdslijn | Verwachte uitkomst (t.o.v. 2024) |
|---|----------------------|-------------|--|
| Implementatie klimaattransitieplan | Eigen organisatie | 2026 | Akkoord op uit te voeren maatregelen |
| 100% hernieuwbare energie voor kantoren en mobiliteit | Eigen organisatie | Vanaf 2026 | Scope 1: ~ -120 tCO ₂ e Scope 2: ~ -600 tCO ₂ e Scope 3: ~ -120 tCO ₂ e |
| Implementatie vernieuwd Net Zero mobiliteitbeleid | Eigen organisatie | 2027 - 2030 | Scope 1: ~ -2262 tCO ₂ e Scope 3: ~ -671 tCO ₂ e |
| Ontwerpen reductiemaatregelen op inkoop en zakelijke reizen | Upstream waardeketen | 2026 | Reductiepaden voor inkoop, zakelijk reizen en woon-werkverkeer |

Metrics en resultaten

In 2025 zagen wij een duidelijke verandering in ons energieprofiel. Het fossiele brandstofverbruik is licht gedaald, terwijl het elektriciteitsverbruik voor elektrische voertuigen juist is toegenomen. Het benzineverbruik nam af met 2,4% ten opzichte van 2024, terwijl het dieselverbruik een daling liet zien van 57,3%. Tegelijkertijd steeg het elektriciteitsverbruik voor elektrische voertuigen met 27%. Deze verschuiving vertaalt zich in lagere mobiele emissies binnen Scope 1 en hogere emissies in Scope 2, als gevolg van het toegenomen elektriciteitsverbruik binnen de leasevloot. Hoewel deze emissies nog steeds erg hoog zijn voor onze sector is dit in lijn met onze strategie om fossiele brandstoffen uit te faseren.



• Scope 1: directe emissies

Onze directe emissies lieten in 2025 een lichte daling zien ten opzichte van 2024. Dit komt vooral door een sterke afname in brandstofverbruik voor voertuigen, die met ongeveer 5% terugliep. Deze reductie is een direct gevolg van ons beleid om fossiele brandstoffen uit te faseren en meer elektrische aangedreven voertuigen in te zetten.

• Scope 2: indirecte emissies uit energie

De emissies uit ingekochte energie stegen met ongeveer 20%. Dit is een bewuste verschuiving: doordat we ons wagenpark elektrificeren, verplaatsen emissies zich van Scope 1 naar Scope 2. Deze ontwikkeling past binnen onze strategie om fossiele brandstoffen te vervangen door elektriciteit, die we steeds meer uit hernieuwbare bronnen willen onttrekken.

• Scope 3: overige indirecte emissies

Binnen Scope 3 zien we een gemengd beeld. De totale scope 3 emissies namen met ongeveer 7% toe, vooral door hogere inkoopvolumes en prijsstijgingen in de categorie ingekochte goederen en diensten. Daartegenover staat een forse daling in kapitaalgoederen, doordat in 2024 een grote software-investering werd afgerond. Zakelijke reizen namen toe door meer internationale vluchten in verband met onze strategische samenwerking met Inflexion. Ook woon-werkverkeer liet een stijging zien, niet door meer reizen, maar door een verbeterde rekenmethode die niet retrospectief toepasbaar is.

Alles bij elkaar steeg onze totale CO₂ uitstoot met ongeveer 4,9% ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt grotendeels verklaard door verbeterde datakwaliteit en methodologische aanpassingen, met name binnen Scope 3.

Footprint 2025

Om tot ons transitieplan te komen, hebben wij het jaar 2024 herberekend. Deze herberekening zorgt voor een robuuste basis en maakt het mogelijk om onze reductiedoelen en voortgang nauwkeurig te monitoren. Meer informatie over deze herberekening is te vinden in de paragraaf *Verdiepende informatie*.

| Carbon footprint | Emissiebron | 2025 | 2024 herberekening | 2024 gerapporteerd | Definities |
|---|---|--|--------------------|--------------------|---|
| Scope 1 | Stationaire verbranding | 138 | 118 | 153 | Totale Scope 1 emissies: directe emissies afkomstig uit operaties die eigendom zijn, of onder controle staan van Baker Tilly. |
| | Mobiele verbranding | 2148 | 2262 | 2131 | |
| | Totaal Scope 1 | 2285 | 2380 | 2284 | |
| Scope 2 | Elektriciteit in kantoren (market-based) | 337 | 274 | - | Totale Scope 2 emissies: indirecte emissies afkomstig uit operaties die eigendom zijn, of onder controle staan van Baker Tilly. Deze worden gerapporteerd aan de hand van de markt-gebaseerde en locatie-gebaseerde rekenmethode. De markt-gebaseerde methode wordt gebruikt bij de berekening van de totale emissies en het klimaattransitieplan. |
| | Elektriciteit in voertuigen (market-based) | 323 | 279 | - | |
| | Ingekochte warmte (market-based) | 26 | 19 | - | |
| | Totaal Scope 2 (market based) | 685 | 572 | 464 | |
| | Totaal scope 2 (location based) | 473 | 476 | 349 | |
| Scope 3 | Ingekochte goederen en diensten | 4139 | 3543 | 4301 | De totale Scope 3 emissies is een som van indirecte emissies afkomstig uit de upstream waardeketen. Dit bestaat uit inkoop van goederen en diensten, ingekochte geactiveerde kapitaalgoederen, productie-, en verwerkingsemissies van de ingekochte brandstoffen uit Scope 1 en 2, zakenreizen en woon-werkverkeer van werknemers. Som van alle emissies uit Scope 1, 2 en 3 volgens de markt-gebaseerde methode. |
| | Kapitaal-goederen | 509 | 1113 | 1251 | |
| | Brandstof- en energie-gerelateerde activiteiten | 825 | 806 | 716 | |
| | Zakenreizen | 179 | 148 | 25 | |
| | Woon-werkverkeer | 446 | 79 | 291 | |
| | Totaal Scope 3 | 6098 | 5689 | 6582 | |
| | Totaal tCO₂e | (market based) | 9068 | 8641 | |
| Investeringen in klimaat-transitieplan en CO ₂ -reductie | CapEx / OpEx | Transitieplan treedt vanaf 2026 in werking | | | |

Energieverbruik: een sleutelrol in emissiereductie

Energieverbruik speelt een cruciale rol in onze strategie voor emissiereductie. Door efficiënter om te gaan met energie en over te stappen op hernieuwbare bronnen, verlagen we niet alleen onze eigen uitstoot, maar dragen we ook bij aan de verduurzaming van het Nederlandse energiesysteem. De onderstaande tabel geeft ons energiegebruik binnen Scope 1 en 2 weer.

Energieverbruik in de kantoren

In 2025 nam het totale energiegebruik van de kantoren toe, ondanks een verdere verbetering van de energetische kwaliteit van het vastgoed.

| Energiedrager | 2025 (MWH) | 2024 (MWH) | Jaar op jaar verschil % |
|--------------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| Aardgas (G-gas) | 681,44 | 585,07 | +16% |
| LPG | 0,55 | 0,00 | -/- |
| Benzine E10 | 8.489,67 | 8.730,69 | -3% |
| Benzine (fossiel) E0 | 158,08 | 133,14 | +19% |
| Diesel B7 | 72,35 | 168,39 | -57% |
| Diesel (fossiel) B0 | 0,00 | 0,87 | -100% |
| Grijze stroom mobiliteit | 779,72 | 612,01 | +27% |
| Grijze stroom kantoren | 812,85 | 622,15 | +31% |
| Windkracht | 407,27 | 449,53 | -9% |
| Zonne-energie | 32,50 | 8,36 | +289% |
| Waterkracht | 0,04 | 0,06 | -23% |
| Biomassa | 0,23 | 0,00 | -/- |
| Gemiddelde Warmtenetten | 223,41 | 244,97 | -9% |
| Totaal | 11.658,10 | 11.555,24 | +1% |

De groei van het gehuurde vloeroppervlak en een verschuiving in het kantorennetwerk, waaronder de ingebruikname van een grote locatie die wordt verwarmd met aardgas, hebben hierbij een belangrijke rol gespeeld.

Doordat verwarming op aardgas minder efficiënt is dan elektrische verwarming, leidt deze verandering in de energiemix tot een hoger energiegebruik per vierkante meter, ondanks beter geïsoleerde en energiezuinigere gebouwen.

| Overige KPI | Unit | 2024 (basis-jaar) | 2025 |
|--|-----------------------|-------------------|--------|
| Net Zero reductie t.o.v. basis-jaar | % | N.v.t. | 4,9% |
| CO ₂ intensiteit ratio (markt-gebaseerd) | tCO ₂ e/€M | 58 | |
| Energie-intensiteit kantoren | kWh/m ² | 117,65 | 121,31 |
| Energie intensiteit medewerkers | kWh/FTE | 2,09 | 2,29 |
| Energie intensiteit mobiliteit | kWh/FTE | 10,62 | 10,10 |
| Gehuurde kantoor-oppervlakte met energielabel A of hoger | %/kWh | 70% | 81% |
| Aandeel hernieuwbare energie | % | 27% | 22% |

Verdiepende informatie

In de verdiepende informatie zijn de volgende stukken te vinden:

- toelichting op de herberekening van het basisjaar 2024;
- onze carbon footprint methodologie;
- onze klimaatscenario analyse.

Basisjaar

Het kiezen van een geschikt basisjaar voor onze carbon footprint is essentieel voor een systematische en geloofwaardige emissiereductie. Een solide basisjaar biedt inzicht in onze absolute CO₂-reductie en vormt het fundament voor efficiënt energiegebruik. Relevantie, nauwkeurigheid en verifieerbaarheid zijn daarbij de belangrijkste criteria.

Baker Tilly begon in 2022, het basisjaar, met het bijhouden van de carbon footprint. Na een kritische beoordeling van de footprints over 2022-2024 hebben we echter vastgesteld dat de toenmalige methodologie niet voldeed aan de vereiste nauwkeurigheid en verifieerbaarheid. Daarom is besloten de carbon footprint over 2024 te herberekenen met een verbeterde methodologie die aansluit bij het Greenhouse Gas Protocol. We hebben 2024 na herberekening als basisjaar gekozen voor het klimaattransitieplan en de reductiedoelstellingen. Een belangrijke verbetering is dat we zijn afgestapt van het gebruik van kentallen. Waar mogelijk rapporteren we voortaan op daadwerkelijke activiteitsdata. Dit heeft geleid tot een nauwkeuriger Scope 1- en Scope 2-footprint. Ook is het additionaliteitsprincipe geïntroduceerd: alleen in Nederland opgewekte hernieuwbare elektriciteit wordt meegerekend als groene stroom; alle overige inkoop wordt als grijze stroom beschouwd.

Daarnaast is de Scope 3-methodologie verder aangescherpt en robuuster gemaakt. Deze verbetering vormt een belangrijke voorbereiding op verdere dataverfijning vanaf 2026, wanneer we in toenemende mate leveranciersspecifieke data verzamelen.

Ook is er een nieuw datakwaliteitsmanagementplan opgesteld voor de CO₂ footprint, dit protocol waarborgt relevantie, nauwkeurigheid en schrijft voor dat de gegevens verifieerbaar zijn in het kader van onze milieucertificeringen. Een deel van brondata en berekeningen zijn gevalideerd door meerdere externe partijen, waaronder de certificerende instantie die ons milieumanagementsysteem toetst.

Scenario analyse

Baker Tilly heeft in 2025 een klimaatscenarioanalyse uitgevoerd om de veerkracht van de organisatie onder verschillende klimaatontwikkelingen te beoordelen. De analyse volgt het TCFD-raamwerk en werkt vier toekomstscenario's uit: Net Zero 2050, Huidig Beleid, Vertraagde Transitie en Gefragmenteerde Wereld. In elk scenario zijn zowel fysieke risico's (acuut en chronisch) als transitierisico's (beleid, technologie, markt en reputatie) geanalyseerd, met specifieke aandacht voor de belangrijkste emissiebronnen: mobiliteit, huisvesting en inkoop. Deze aanpak voldoet aan de ESRS-vereisten om de impact van klimaatverandering op strategie, bedrijfsmodel en financiële positie te beoordelen.



Resultaten van de scenarioanalyse

De scenarioanalyse laat duidelijke verschillen zien in risico-intensiteit, financiële impact en strategische urgentie:

- Net Zero 2050 (versnelde transitie)**
 Transitierisico's zijn hoog door versnelde regelgeving, strengere ketenverplichtingen en snelle elektrificatie-eisen. Dit leidt tot hogere investeringen in mobiliteit, laadinfra en energie-efficiënte kantoren. Tegelijk ontstaan significante kansen door structurele kostenreductie via elektrificatie, energiebesparing en geprofessionaliseerde inkoop.
- Huidig Beleid (langzame transitie)**
 De fysieke risico's zijn hoog, vooral door extreme weersomstandigheden die invloed hebben op mobiliteit en kantoorcontinuïteit. Financieel resulteert dit in hogere operationele kosten, bijvoorbeeld voor koeling, verzekeringen en continuïteitsmaatregelen. Transitierisico's zijn gematigd, maar reputatierisico's blijven bestaan doordat stakeholders wél voortgang verwachten. Kansen liggen in energie-efficiëntie en geoptimaliseerd mobiliteitsbeleid.
- Vertraagde Transitie (late, abrupte aanscherping)**
 Transitierisico's zijn zeer hoog: beleid wordt laat maar plotseling aangescherpt, wat leidt tot piekbelasting op zowel investeringen (inhaalinvesteringen in wagenpark en kantoren) als operationele kosten (prijsstijgingen, projectkosten). De omzet kan stijgen door extra klantvraag, maar dit gaat gepaard met uitvoeringsrisico's en volatiliteit in emissie-intensieve sectoren.

- Gefragmenteerde Wereld (regionale verschillen)**
 Transitierisico's zijn middelhoog door uiteenlopende regionale regelgeving, verschillen in energienetten en complexere dataverplichtingen in de keten. De operationele kosten stijgen door intensiever contractmanagement en leveranciersbeoordelingen. Kansen ontstaan door professionalisering van inkoop, modulaire kantoorinvesteringen en het ondersteunen van klanten bij het beheersen van ketencomplexiteit.

Overkoepelende conclusies

Over alle scenario's heen komen dezelfde strategische keuzes naar voren:

- Mobiliteit blijft het meest gevoelige gebied; elektrificatie en reisreductie zijn in elk scenario rationele keuzes;
- Huisvesting toont structurele waarde via energie-efficiëntie en klimaatbestendigheid;
- Inkoop is in alle scenario's belangrijk voor zowel emissiereductie als leveringszekerheid; professionalisering en datavolwassenheid zijn noodzakelijke voorwaarden.

Deze resultaten laten zien dat de organisatie veerkrachtig blijft wanneer vroegtijdig wordt gestuurd op elektrificatie, duurzame kantoren, ketensamenwerking en datagedreven sturing. Daarmee voldoet de analyse aan de eisen van ESRS E1 Klimaatverandering voor het inzichtelijk maken van methode, aannames, scenario's en materiële uitkomsten.

Heatmap scenario's



CO₂ footprint methode

Onze berekening van broeikasgasemissies is gebaseerd op het internationaal erkende Greenhouse Gas (GHG) Protocol, dat tevens de methodologische basis vormt voor de Europese duurzaamheidsrapportage (ESRS E1) en de CO₂ prestatieladder. Het protocol onderscheidt drie emissiescopes:

- directe emissies uit eigen activiteiten (Scope 1)
- indirecte emissies door ingekochte energie (Scope 2)
- overige indirecte emissies in de waardeketen (Scope 3)

Voor Scope 1 en 2 gebruiken we primaire data, zoals brandstof- en energieverbruik, aangevuld met emissiefactoren uit CO2emissiefactoren.nl. Scope 3-emissies berekenen we voornamelijk via de spend-based methode, waarbij uitgaven uit onze financiële administratie worden gekoppeld aan emissiecategorieën uit EXIOBASE. Voor specifieke producten, zoals mobiele telefoons, gebruiken we Life Cycle Assessment-data van de fabrikant. Daarnaast is een intern spend-based protocol opgesteld om uitgavenlabels te koppelen aan een mix van relevante emissiecategorieën. Bepaalde categorieën, zoals afvalverwerking, zijn verwerkt binnen 'Ingekochte goederen en diensten'.

Alle emissies worden omgerekend naar tonnen CO₂-equivalenten (tCO₂e) om de klimaatimpact van verschillende broeikasgassen vergelijkbaar te maken. Het basisjaar voor onze berekeningen is 2024, omdat dit jaar representatief is voor onze huidige activiteiten en gebaseerd is op verbeterde data-kwaliteit. Dit waarborgt dat reductiedoelen betekenisvol en meetbaar zijn. Data is verzameld via leveranciers (zoals leasemaatschappijen en energieleveranciers) en interne systemen, waaronder financiële administratie en reisregistraties.

Onze aanpak volgt de vijf principes van het GHG Protocol: relevantie, volledigheid, consistentie, transparantie en nauwkeurigheid. Onzekerheden worden kwalitatief beschreven aan de hand van de brondata en emissiefactor keuze. Deze methodiek zorgt voor een transparante en betrouwbare basis voor onze klimaatrapportage.

In de tabel hiernaast is een overzicht te vinden van de materiële emissiecategorieën.

| Categorie | Materialiteit | Reden van opname/uitsluiting |
|--|----------------|--|
| 1.1 Stationaire verbrandingsbronnen (verwarming) | Materieel | Opgenomen in Scope 1: directe emissies uit eigen activiteiten |
| 1.2 Mobiele verbrandingsbronnen (wagenpark) | Materieel | Opgenomen in Scope 1: directe emissies uit leasevloot waar Baker Tilly operationele controle over uitvoert |
| 1.3 Vluchtige Emissies | Niet materieel | Uitgesloten: immaterieel vanwege zeer klein volume binnen de emissie-inventaris |
| 2.1 Ingekochte elektriciteit | Materieel | Opgenomen in Scope 2: indirecte emissies door ingekochte energie voor kantoren en de leasevloot |
| 2.2 Ingekochte warmte | Materieel | Opgenomen in Scope 2: indirecte emissies door ingekochte energie voor verwarming van ons pand in Utrecht |
| 3.1 Ingekochte goederen en diensten | Materieel | Opgenomen in Scope 3: significante bijdrage aan indirecte emissies |
| 3.2 Kapitaalgoederen | Materieel | Opgenomen in Scope 3: significante bijdrage aan indirecte emissies |
| 3.3 Brandstof- en energiereleaterde activiteiten | Materieel | Opgenomen in Scope 3: relevant voor totale energie-impact |
| 3.4 Upstream transport en distributie | Niet materieel | Uitgesloten: emissies verwerkt in 3.1 Ingekochte goederen en diensten |
| 3.5 Afval gegenereerd in operaties | Niet materieel | Uitgesloten: emissies verwerkt in 3.1 Ingekochte goederen en diensten |
| 3.6 Zakelijke reizen | Materieel | Opgenomen in Scope 3: significante bijdrage aan indirecte emissies |
| 3.7 Woon-werkverkeer | Materieel | Opgenomen in Scope 3: significante bijdrage aan indirecte emissies |
| 3.8 Upstream geleasede activa | Niet materieel | Uitgesloten: emissies verwerkt in Scope 1 en 2, 3.1 en 3.3 |
| 3.9 Downstream transport en distributie | Niet materieel | Uitgesloten: niet relevant, Baker Tilly produceert geen fysieke producten |
| 3.10 Verwerking van verkochte producten | Niet materieel | Uitgesloten: niet relevant, Baker Tilly produceert geen fysieke producten |
| 3.11 Gebruik van verkochte producten | Niet materieel | Uitgesloten: niet relevant, Baker Tilly produceert geen fysieke producten |
| 3.12 End-of-life behandeling van verkochte producten | Niet materieel | Uitgesloten: niet relevant, Baker Tilly produceert geen fysieke producten |
| 3.13 Downstream geleasede activa | Niet materieel | Uitgesloten: niet relevant, Baker Tilly leaset geen activa |
| 3.14 Franchise | Niet materieel | Uitgesloten: niet relevant, Baker Tilly heeft geen franchise-activiteiten |
| 3.15 Investerings | Niet materieel | Uitgesloten: niet relevant, Baker Tilly heeft geen investeringen onder operationele controle |